

DALLA FINESTRA D'OPPORTUNITÀ AL PROGETTO DI SUCCESSO

Come cogliere il decreto MASE 2026 sulla mobilità urbana

Mobility Competence Center – Intellera Consulting



IL MOBILITY COMPETENCE CENTER DI INTELLERA CONSULTING

Il nostro **Mobility Competence Center** è un gruppo di lavoro istituito nel 2024 per supportare Pubbliche Amministrazioni, aziende TPL e operatori pubblici e privati nel design, nella realizzazione e nella gestione di **soluzioni innovative per la mobilità e i trasporti**.

Tra i punti di forza del Mobility Competence Center ci sono multidisciplinarietà e trasversalità:

- **Esperti di materia (SME)** in ambito trasporti, TPL, SBE, smart mobility, Intelligent Transport Systems (ITS) con esperienza pluriennale tecnica, manageriale e dirigenziale in realtà di punta del panorama nazionale e internazionale
- **Professionisti in ambito Digital Transformation, BPM, Service Design, IT Strategy**, provenienti dai centri di eccellenza di Intellera che portano nei servizi e progetti di mobilità approcci trasformativi, innovativi e disruptive a supporto delle PA e degli operatori di settore



IL MOBILITY COMPETENCE CENTER DI INTELLERA CONSULTING – I SERVIZI

- 1 Offrire **supporto specialistico e di materia** nell'ambito di progettualità che trattano i temi della mobilità
- 2 Elaborare **soluzioni innovative** nel campo della mobilità sostenibile e dei sistemi di trasporto intelligenti
- 3 **Condurre a fianco dei propri clienti progetti e servizi** per la trasformazione digitale della mobilità
- 4 Organizzare **percorsi di formazione e aggiornamento** nell'ambito della mobilità, dei trasporti e della logistica
- 5 Condurre **attività di innovazione** per esplorare nuove tecnologie e metodologie, contribuendo all'evoluzione del settore
- 6 Partecipare a **gruppi di lavoro nazionali e internazionali** di settore per la definizione di strategie, standard e interventi normativi



IL DECRETO IN NUMERI

Un'opportunità da €500 milioni

EUR 494,45M

Destinati agli enti beneficiari

49

Enti ammessi al finanziamento

5

Linee di intervento ammissibili

60 mesi

Durata massima del programma

45 giorni

Della GU per presentare la proposta

0%

Di cofinanziamento richiesto

Beneficiari

Categoria	N. Enti	Quota assegnata
Città metropolitane	8	€ 123,6 mln
Comuni capoluogo di Città metropolitane	8	€ 123,6 mln
Comuni capoluogo >50k abitanti	33	€ 24,2 mln



LE LINEE DI INTERVENTO E IL RUOLO DI ANCI



Rafforzamento del Mobility Management

Coordinamento e ottimizzazione della domanda di mobilità di persone e merci in ambito urbano e metropolitano.



Potenziamento del TPL e della mobilità collettiva, sharing e on demand

Miglioramento del TPL e integrazione con servizi di mobilità condivisa e a chiamata.



Sostegno alla logistica urbana sostenibile

Riorganizzazione dei flussi logistici urbani e adozione di soluzioni a minore impatto emissivo.



Incentivi e azioni a supporto della domanda di mobilità sostenibile

Campagne, strumenti informativi e misure incentivanti per favorire scelte di mobilità sostenibile.



Regolamentazione e gestione della mobilità urbana

Misure regolatorie e gestionali per controllare accessi, traffico e circolazione nei centri urbani.

Nota: il progetto deve coprire almeno **2 linee di intervento** per essere ammissibile

Il ruolo di ANCI

ANCI supporta il MASE, i Comuni e le Città Metropolitane nell'implementazione dell'iniziativa, realizzando

La banca dati unica sui flussi di mobilità

Analisi dei fabbisogni di mobilità

Accompagnamento in itinere dei progetti

Formazione specialistica ai Mobility Manager d'Area

Monitoraggio dei risultati e analisi di impatto

L'ITER PROGETTUALE

Dalla pubblicazione in GU alla chiusura

1- AVVIO (~2,5 mesi)

- Pubblicazione in GU (attesa **primavera 2026**)
- **Entro 45 giorni:** presentazione Proposta Progettuale via PEC con CUP (min. 2 linee di intervento)
- Entro 30 giorni: **approvazione MASE** della Proposta Progettuale
- Erogazione **prima tranche: 10%** dell'importo assegnato



2- PROGETTAZIONE (≤18 mesi)

- Predisposizione del Progetto Completo con:
cronoprogramma, quadro tecnico-economico, stima benefici ambientali, atti PUMS e nomina Mobility Manager
- Entro **45 giorni:** approvazione MASE del Progetto Completo
- Erogazione **seconda tranche: fino al 20% (cumulato)**

3- ESECUZIONE (≤28 mesi)

- **Realizzazione degli interventi** approvati
- **Rimborsi intermedi** su SAL certificati (spesa sostenuta e pagata)
- Prima richiesta di rimborso: almeno 90% delle anticipazioni già utilizzate
- Richieste successive: almeno 20% dell'importo finanziato per ciascuna istanza

4 - CHIUSURA (entro 4 mesi dal fine lavori)

- Trasmissione **documentazione tecnica e contabile** finale
- **Dichiarazione ANCI** sulle attività di supporto svolte
- Relazione obbligatoria sulla riduzione delle **emissioni** inquinanti conseguita
- **Erogazione saldo finale**

I PREREQUISITI

Elementi da predisporre prima dell'avvio

Requisiti formali obbligatori



Capacità organizzative necessarie



CRITICAL SUCCESS FACTORS: dove si vince o si perde

I punti di attenzione per una realizzazione di successo

1. Finestra temporale breve

45 giorni per candidare una proposta con CUP
La preparazione deve partire prima della pubblicazione.



2. Spese ammissibili non del tutto chiare

I costi ammissibili non sono ancora chiariti
L'incertezza riguarda soprattutto le opere infrastrutturali.



3. Gli appalti richiedono tempo

ITS, IoT e servizi digitali richiedono gare lunghe
Gli appalti vanno pianificati con il massimo anticipo.



4. I rimborsi avvengono su spesa pagata

Solo il 20% è anticipato

Il resto viene rimborsato su SAL e spese già sostenute.



5. La continuità ha un costo

I servizi vanno mantenuti per 3 anni

I costi operativi devono trovare copertura anche dopo il finanziamento.



6. Gli impatti ambientali vanno misurati

La riduzione di PM10 e NO2 va quantificata

Metodo, baseline e dati vanno definiti da subito.



7. La governance multi-attore va costruita prima

TPL, sharing, MaaS e logistica coinvolgono soggetti terzi. Il coinvolgimento di aziende di trasporto, gestori infrastrutture e operatori privati non è compatibile con un iter già avviato: va strutturato in anticipo.



IL CONTRIBUTO DI INTELLERA: competenza e presidio end-to-end



Supporto SME Trasporti

Expertise tecnica di settore

- **Specialisti in ITS, TPL, MaaS, logistica e smart mobility** per garantire qualità e coerenza tecnica degli interventi.
- **Copertura di tutte e 5 le linee di intervento** del decreto, con capacità di stima degli impatti ambientali attesi.



PMO e conduzione

Presidio operativo del progetto

- **Pianificazione e controllo** di tempi, costi e qualità in tutte le fasi dell'iter.
- **Coordinamento inter-ufficio** e con soggetti esterni.
- **Gestione delle scadenze critiche** e delle procedure di modifica/sostituzione progettuale.



Assistenza Tecnica ai fondi

Dalla Proposta alla rendicontazione

- **Supporto alla redazione** della Proposta Progettuale e del Progetto Completo.
- **Strutturazione dei SAL** e delle richieste di rimborso.
- **Prevenzione dei rischi** di decurtazione e revoca attraverso una rendicontazione corretta e tempestiva.



Stakeholder engagement

Governance multi-attore

- **Mappatura e coinvolgimento** strutturato di aziende TPL, enti terzi, operatori privati e cittadini.
- **Costruzione della governance** di progetto e **gestione delle relazioni** istituzionali nelle fasi chiave.



KPI e monitoraggio

Misurare per dimostrare

- **Definizione degli indicatori** prestazionali fin dalla progettazione.
- **Misurazione degli impatti ambientali** con metodologia robusta.
- **Dashboard di avanzamento** e reportistica verso il MASE nelle fasi di rimborso e chiusura.

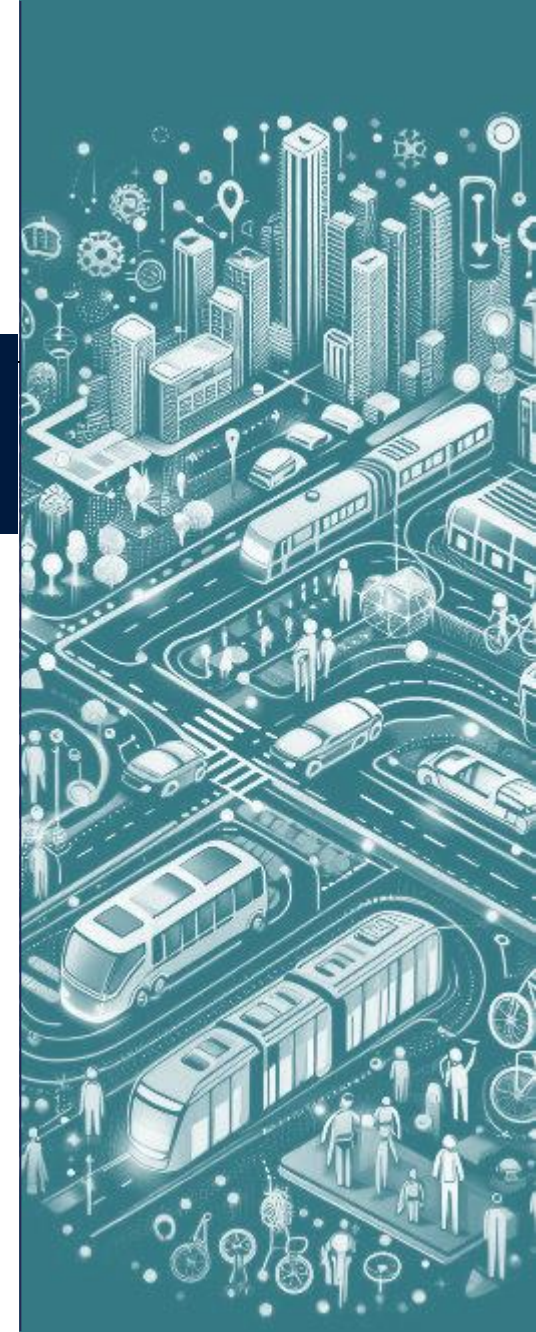
CALL TO ACTION

La finestra si apre presto: cosa fare adesso?

Il decreto è atteso in Gazzetta Ufficiale nelle prossime settimane. Da quel momento, si hanno 45 giorni per presentare la proposta, ma la preparazione deve iniziare oggi.

6 azioni immediate

1. **Verificare** lo stato di adozione del **PUMS**
2. **Assicurare** la nomina del Mobility Manager d'Area
3. **Identificare** le linee di intervento prioritarie (almeno 2) coerenti con il proprio contesto
4. **Avviare** internamente l'iter per il **CUP**
5. **Definire** la governance interna del progetto, con ruoli e responsabilità
6. **Contattare Intellera** per un primo confronto su misura



Grazie per l'attenzione

Intellera Consulting
Mobility Competence Center

